



# 2014年3月期 決算説明会

**井関農機株式会社**  
代表取締役社長 木村 典之  
2014年5月19日



# 目次

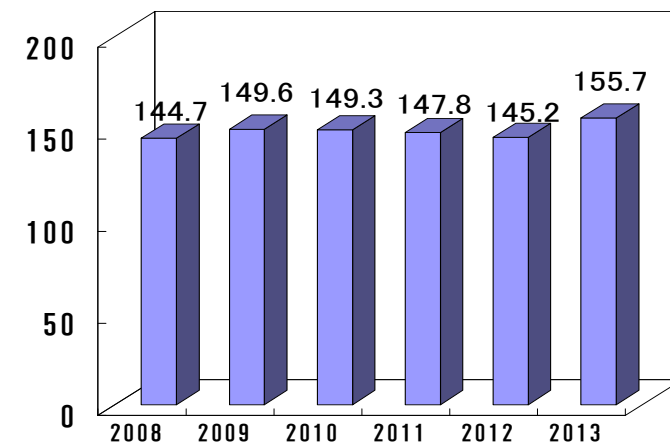
1. 2014年3月期 業績の概要
2. 国内外市場の動向
3. 2015年3月期 業績予想
4. トピックス



# 1. 2014年3月期 業績の概要

(Billions of yen)

NetSales



(Years ended March 31)



# 業績の概要

(単位：億円、%)

科 目	12/3期	13/3期		14/3期		前期比 増減	14/3期 予想※	予想比 増減
			比率		比率			
売上高	1,452	1,557	100.0	1,691	100.0	+134	1,700	△9
(国内)	1,238	1,330	85.5	1,429	84.5	+99	1,440	△11
(海外)	214	227	14.5	262	15.5	+35	260	+2
売上総利益	464	481	30.9	527	31.2	+46	521	+6
販管費	422	430	27.6	453	26.8	+23	454	△1
営業利益	42	51	3.3	74	4.4	+23	67	+7
経常利益	39	54	3.5	83	4.9	+29	76	+7
当期純利益	27	40	2.6	64	3.8	+24	55	+9

※14/3期予想：2月7日公表予想

・ 14/3期平均為替レート実績は、米ドル：98円、ユーロ：133円

# 国内売上高の内訳

(単位：億円)

		12/3期	13/3期	14/3期	前期比		14/3期 予想※	予想比 増減
					増減	備考		
農業 関連 事業	農業機械							
	整地機	275	290	333	+43	トラクタ：+40 他：+3	332	+1
	栽培機	104	113	109	△4	田植機：△4	109	0
	収穫調製機	259	268	283	+15	コンバイン：+17 他：△2	281	+2
	計	638	671	725	+54		722	+3
	作業機	164	175	216	+41		213	+3
	部品	140	146	145	△1		147	△2
	施設工事	47	78	77	△1		88	△11
	その他農業関連	248	259	266	+7	その他農機：+4 他：+3	270	△4
	計	1,237	1,329	1,429	+100		1,440	△11
その他事業	計	1	1	0	△1		0	0
合計		1,238	1,330	1,429	+99		1,440	△11

※14/3期予想：2月7日公表予想

# 海外売上高の内訳

(単位：億円)

	12/3期	13/3期	14/3期	前期比		14/3期 予想※	予想比 増減
				増減	備考		
北米	53	65	101	+36	トラクタ：+36	101	0
欧州	72	53	52	△1	トラクタ：+2 芝刈機他：△3	54	△2
中国*	57	67	70	+3	田植機：+6 コンバイン：△3	71	△1
その他アジア	9	15	15	0	トラクタ：+3 コンバイン：△3	14	+1
オセアニア	4	5	6	+1	トラクタ：+1	5	+1
<b>製品計</b>	<b>195</b>	<b>205</b>	<b>244</b>	<b>+39</b>		<b>245</b>	<b>△1</b>
部品その他	19	22	18	△4		15	+3
<b>合計</b>	<b>214</b>	<b>227</b>	<b>262</b>	<b>+35</b>		<b>260</b>	<b>+2</b>

※14/3期予想：2月7日公表予想

\*中国の売上は1～12月の実績

# 営業利益

(単位：億円、%)

科 目	12/3期	13/3期		14/3期		前期比 増減	14/3期 予想※	予想比 増減
			比率		比率			
売上高	1,452	1,557	100.0	1,691	100.0	+134	1,700	△9
売上原価	988	1,076	69.1	1,164	68.8	+88	1,179	△15
売上総利益	464	481	30.9	527	31.2	+46	521	+6
販管費	422	430	27.6	453	26.8	+23	454	△1
営業利益	42	51	3.3	74	4.4	+23	67	+7

※14/3期予想：2月7日公表予想

## 【営業利益 前期比増減内訳】

・ 増収による粗利益増	: +57
・ 開発費、設備費の増	: △ 8
・ 販管費の増	: △23
・ その他	: △ 3
	: +23

# 経常利益、当期純利益

(単位：億円)

	12/3期	13/3期	14/3期	前期比 増減	14/3期 予想※	予想比 増減
営業利益	42	51	74	+23	67	+7
金融収支	△8	△7	△8	△1	△7	△1
その他営業外収支	5	10	17	+7	16	+1
経常利益	39	54	83	+29	76	+7
特別利益	3	4	1	△3	1	0
特別損失	△5	△3	△5	△2	△3	-2
税前提利益	37	55	79	+24	74	+5
税、税調整額	△10	△15	△15	+0	△19	4
当期純利益	27	40	64	+24	55	+9

※14/3期予想：2月7日公表予想

## 【経常利益 前年同期比増減内訳】

営業利益	:	+23
その他営業外収支	:	+6 (為替差益+6、他±0)
	:	+29



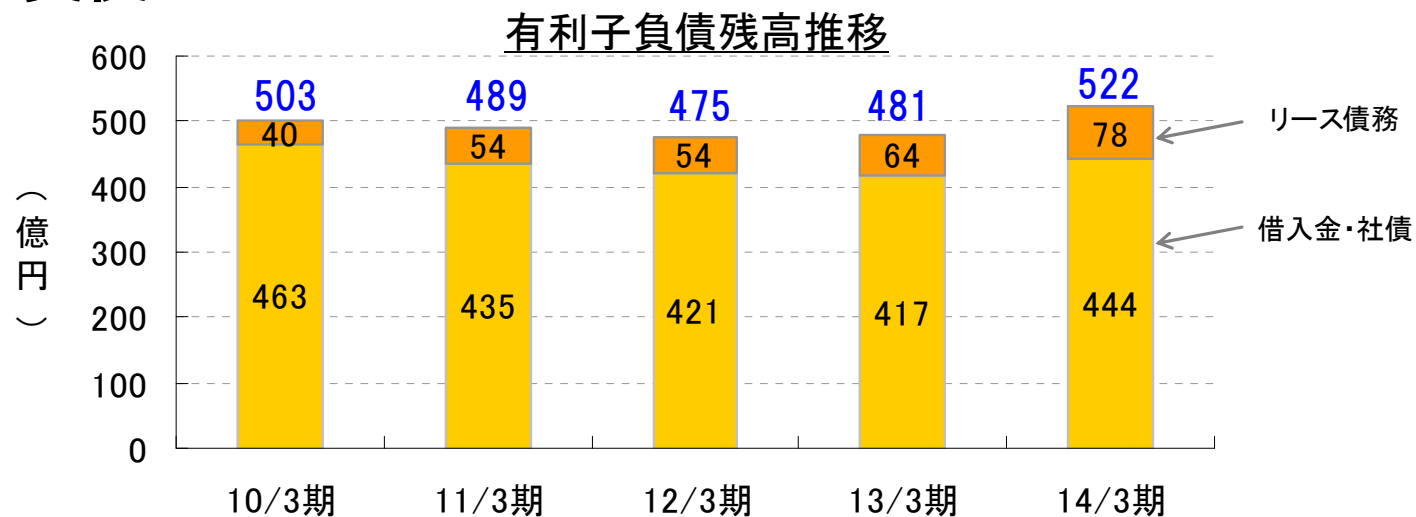
# バランスシート

(単位：億円)

科 目	12/3期	13/3期	14/3期	前期比 増 減
現金・預金	71	93	82	△11
売上債権	287	305	416	+111
棚卸資産	428	427	433	+ 6
(うち製品在庫)	(281)	(273)	(261)	(△ 12)
その他流動資産	43	38	46	+ 8
固定資産	897	927	999	+72
<b>資産合計</b>	<b>1,726</b>	<b>1,790</b>	<b>1,976</b>	<b>+186</b>
仕入債務	437	426	475	+49
借入金・社債	421	417	444	+27
その他負債	286	318	370	+52
(負債計)	(1,144)	(1,161)	(1,289)	(+128)
純資産	582	629	687	+58
(うち利益剰余金)	(79)	(115)	(172)	(+57)
<b>負債・資本合計</b>	<b>1,726</b>	<b>1,790</b>	<b>1,976</b>	<b>+186</b>

# 有利子負債と配当予定

## 1. 有利子負債



D/Eレシオ (倍)	0.91	0.89	0.82	0.76	0.76
自己資本比率 (%)	31.6%	31.4%	32.9%	34.3%	34.0%
有利子負債 (億円)	503	489	475	481	522
純資産 (億円)	556	546	582	629	687

## 2. 配当予定

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期
期末配当 (円)	0	0	1.5	3.0	(予定) 4.0



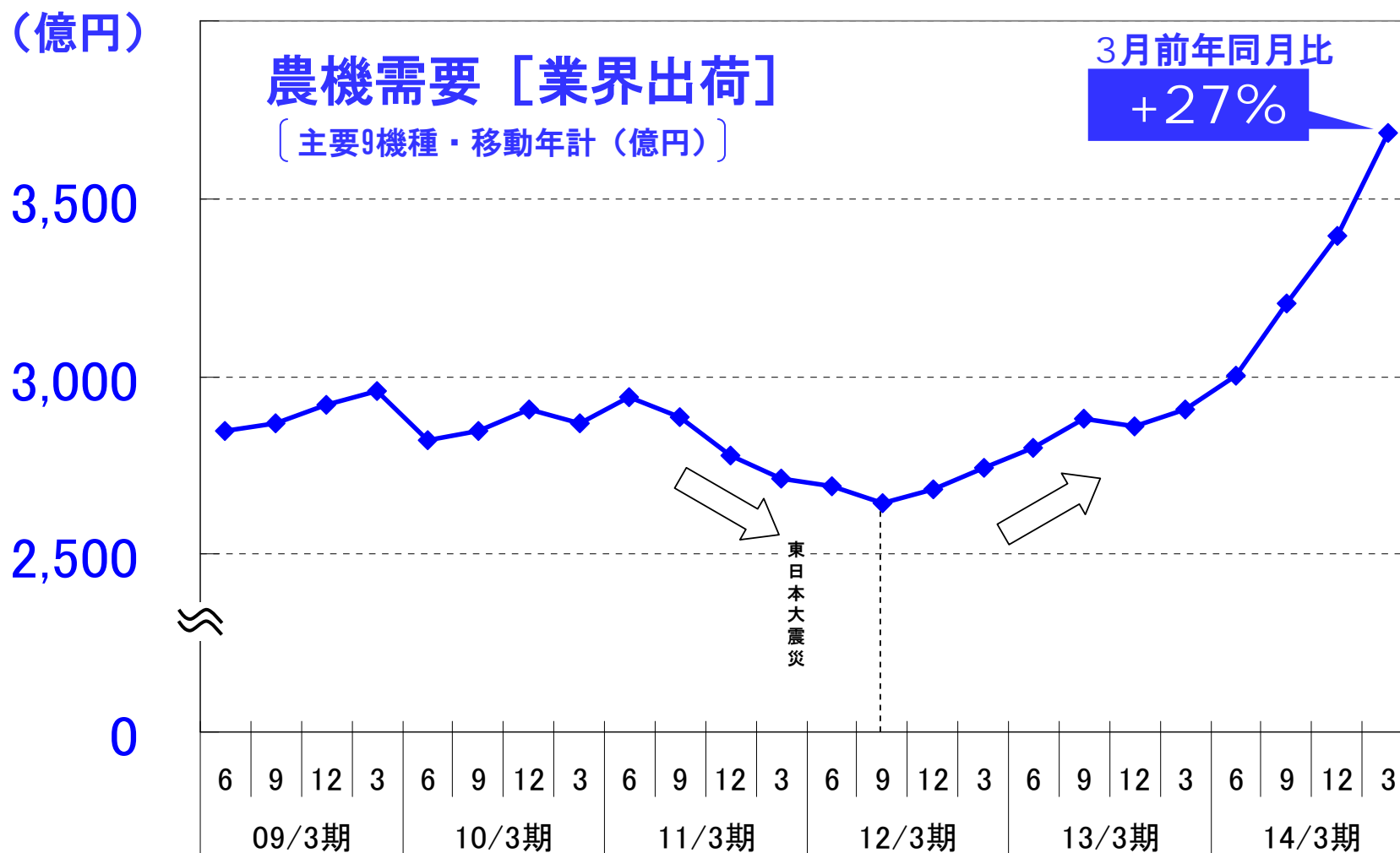
## 2. 国内外市場の動向



大型トラクタ  
新型BIG-Tシリーズ



# 国内 農機市場の状況



【需要】日農工出荷統計

# 国内 農機出荷と当社状況

## 主要9機種 前年伸長率推移

### <移動年計>

		12/3期	13/3期	14/3期
業界	出荷金額	101	106	127
当社	実売金額	103	104	117

# 当社の取り組み

## 大規模化・プロ化、農地フル活用への対応

- 農業機械の開発
- 大型機械の整備拠点強化
- ソリューション営業

### 夢ある農業応援プロジェクト

#### 井関農機に組織設置

#### 【栽培ソフトの提案】

- ・ 低コスト省力栽培技術
- ・ 生産管理



### アグリヒーロー応援プロジェクト

#### ▶ 全国展開

#### 【栽培ソフトの提案】

#### ▶ 【経営ソフトの提案】

- ・ 機械情報・作業管理システム
- ・ 営農管理クラウドシステム

# 当社の取り組み

## アグリヒーロー応援プロジェクト

- 全国販売会社で展開
- グループ人材の育成  
営農ソフト全般の提案能力向上

### 【栽培ソフトの提案】

- 土作り提案
- 栽培技術提案  
低コスト・省力、水田転作作物
- 生産管理手法  
ICT活用

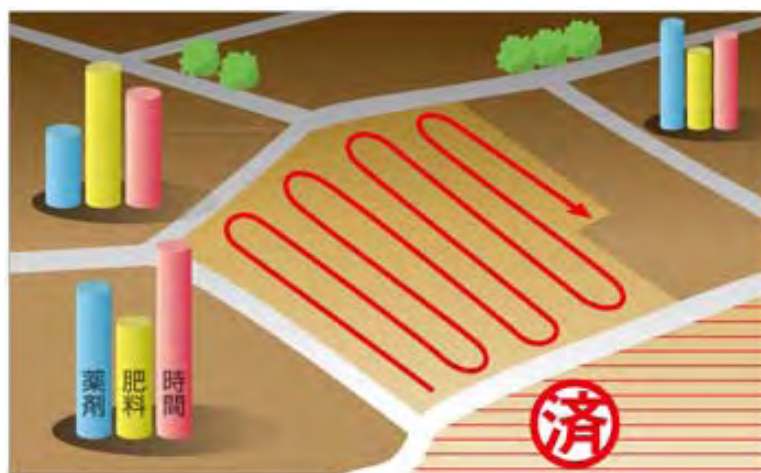


# 当社の取り組み

## 【経営ソフトの提案】

### 機械情報・作業管理システム

ISEKI アグリサポート



効率的な作業、生産コスト低減をサポート

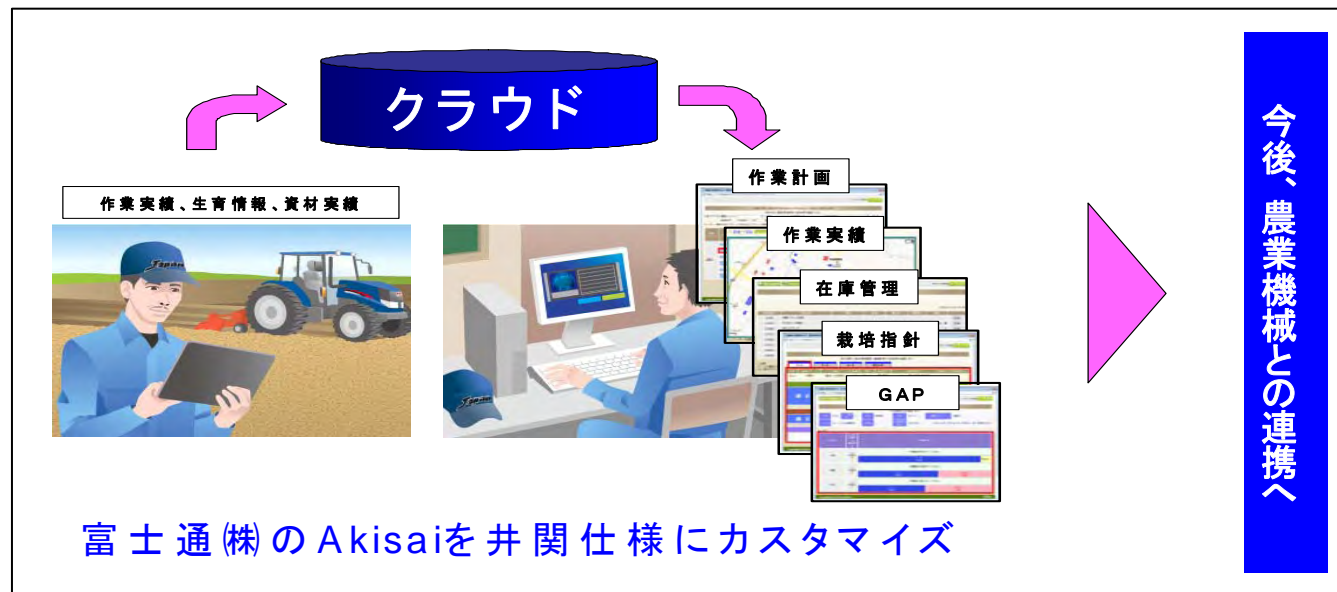


# 当社の取り組み

## 【経営ソフトの提案】

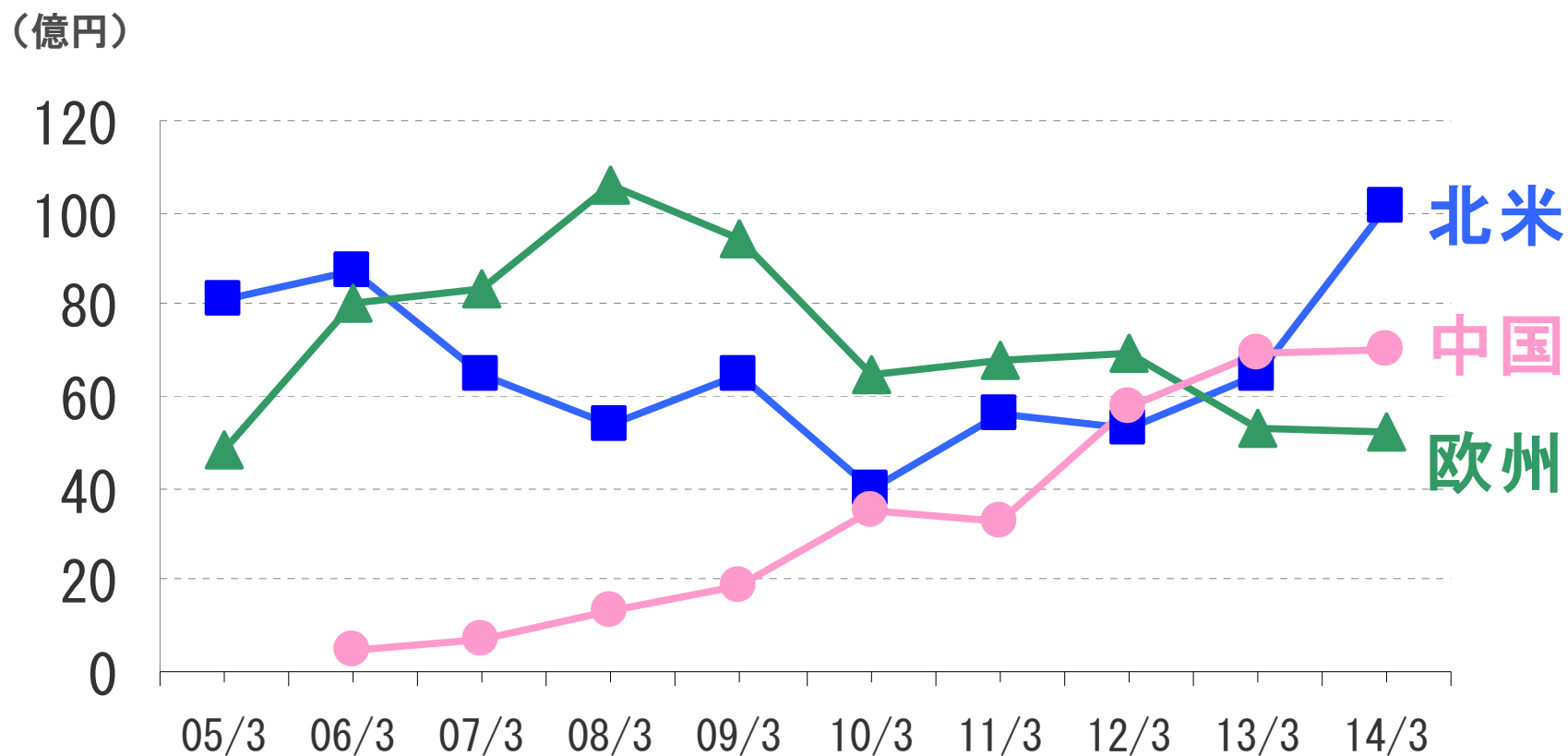
# 営農管理・クラウドシステム

## 富士通株式会社様との協業



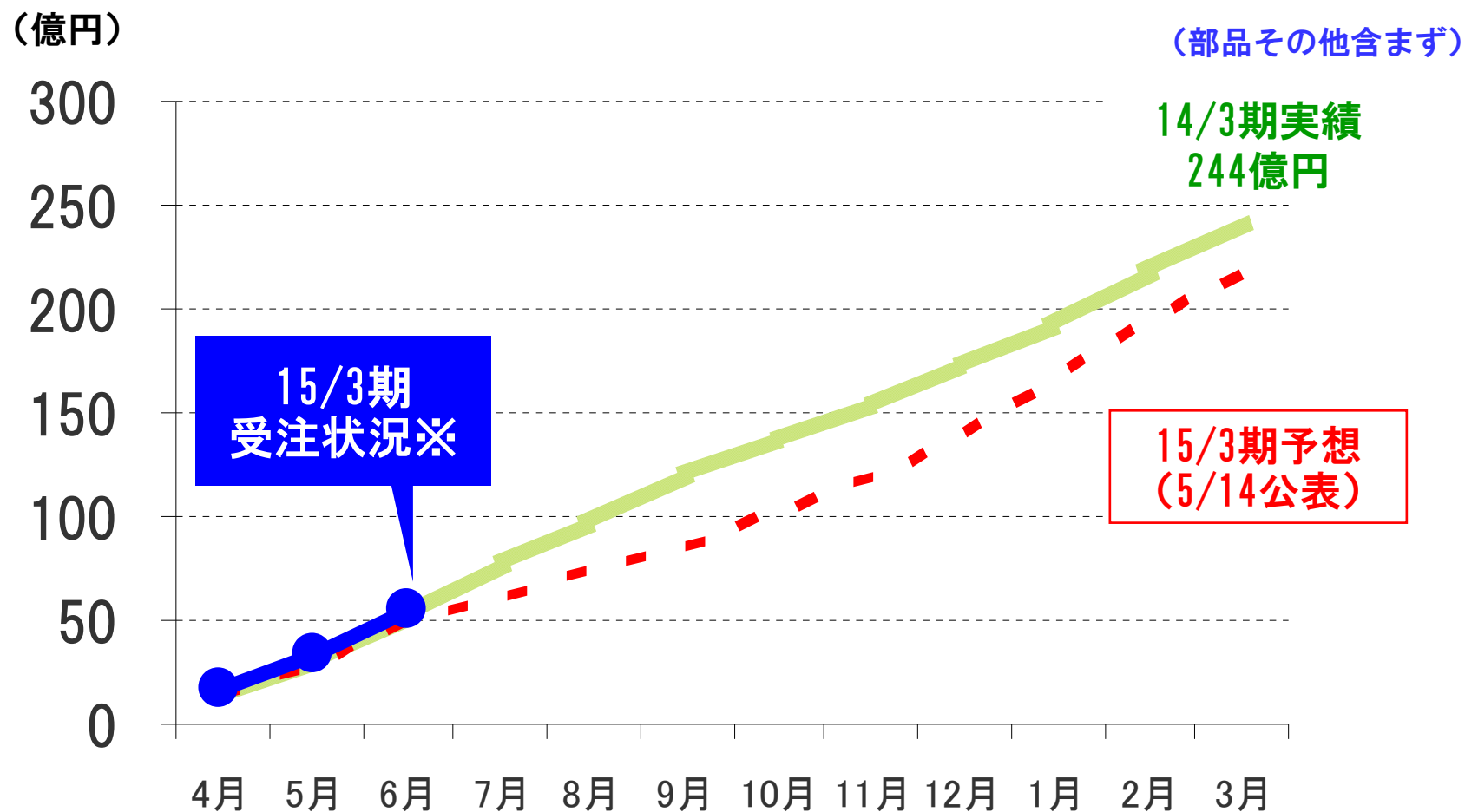
# 大規模農業の経営力をサポート

# 海外製品の地域別売上推移



(部品その他含まず)

# 海外 製品売上の直近の状況



※15/3期受注 (4~3月)

北米、欧州、中国以外のアジア、オセアニア : 4月は出荷実績、5~6月は受注  
中国 : 1~3月の販売実績

# 海外市場の動向（北米）

## 1. 市場の動向（北米トラクタ）

（単位：千台）

クラス（PTO馬力区分）		2012	2013	伸長率	2013	2014	伸長率
					1～4月	1～4月	
コンパクト (PTO馬力40hp以下)	米国	92	101	109%	29	31	108%
	カナダ	12	14	112%	3	3	100%
		104	114	110%	32	34	108%
ユーティリティ (PTO馬力40hp～100hp)	米国	54	57	105%	16	17	104%
	カナダ	7	7	101%	2	2	104%
		61	64	105%	18	19	104%

## 2. OEM先の状況

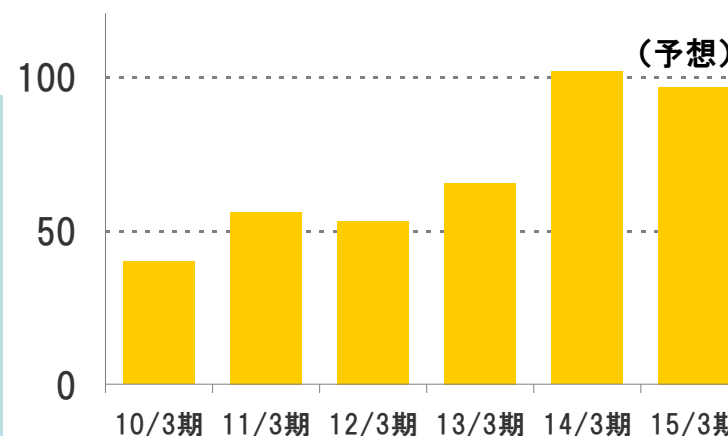
四捨五入のため増減で一致しないものがある  
出所：AEM統計（米国機器製造者団体：Association of Equipment Manufacturers）

- ・ 1～4月の実売状況は、コンパクト、ユーティリティ共に市場を上回り推移。

## 3. 当社の状況

- ・ 2015年3月期は前期比減の予想  
ユーティリティ：販売ルートへの行渡り  
コンパクト：エコノミートラクタ投入
- ・ 4～7月のOEM先への出荷・受注状況は、計画通り

北米向け当社売上高の推移



# 海外市場の動向（欧州）

## 1. 市場の動向（欧州）

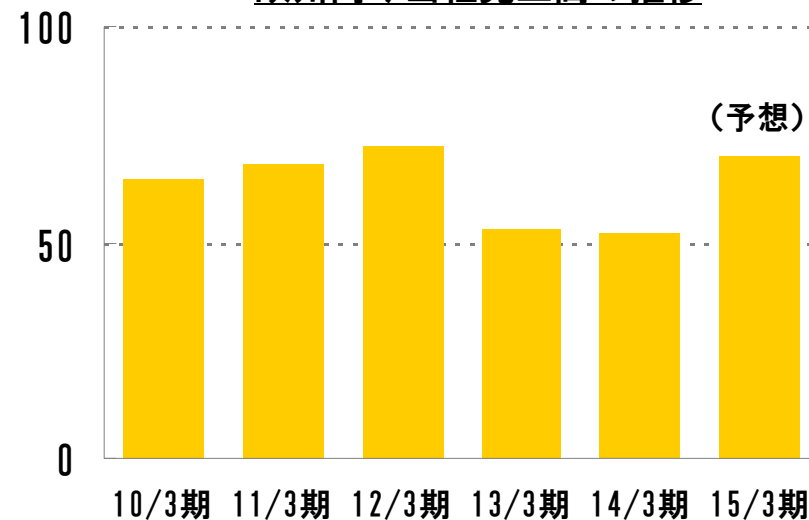
フランス回復傾向、ドイツ暖冬の影響で前年下回る

## 2. 当社の状況

- 販売代理店の1-3月の実売は、前年比105%で推移
- 当社出荷受注状況は前年、計画とも上回って推移

モデルチェンジ、新商品投入で売上拡大を図る

欧州向け当社売上高の推移



# 海外市場の動向（中国）

## 1. 市場の動向（中国）

### ■中央政府補助金

（億元）

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014年
20	40	130	155	175	215	217.5	第1期 170 年間

### ■農業機械化 5カ年計画（2011-2015年）

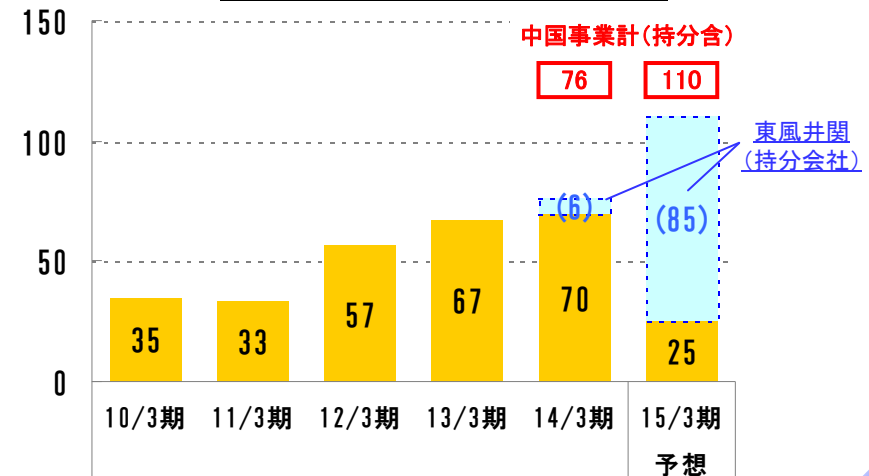
	2010年	2015年	2020年
主要農産物総合	52.3%	60%	-
水稻移植	20.9%	35%	60%
水稻収穫	64.5%	80%	85%
菜種収穫	10.7%	18%	-
とうもろこし	25.8%	45%	-

## 2. 当社の状況

・春需要期（1-3月）は苦戦

- ・東風汽車との連携強化  
井関常州と東風井関の事業統合  
⇒ ‘新’ 東風井関（連結外）
- ・汎用コンバインの本格販売
- ・乗用管理機の本格販売

### 中国向け当社売上高の推移



# アセアン展開

## 海外第4の柱へ

### インドネシア

- 生産・販売会社設立（2012年10月30日設立）
- PT. 井関インドネシア (PT. ISEKI INDONESIA)
- ：生産 低価格型トラクタ  
（欧米、東南アジア）
- 2014年1月北米向け  
生産開始



### タイ

- 販売会社設立（2013年10月7日設立）
- ：Iseki Sales (Thailand) Co., Ltd.
- ：2014年1月から販売開始





## 3. 2015年3月期 業績予想



大型コンバイン  
新型H Jシリーズ





# 2015年3月期 業績予想

## 1. 通期業績予想

(単位：億円)

科 目	13/3期実績		14/3期実績		15/3期予想		増減	
		比 率		比 率	※	比 率	13/3期比	14/3期比
売上高	1,557	100.0	1,691	100.0	1,650	100.0	+93	△41
(国内)	1,330	85.5	1,429	84.5	1,420	86.1	+90	△9
(海外)	227	14.5	262	15.5	230	13.9	+3	△32
営業利益	51	3.3	74	4.4	55	3.3	+4	△19
経常利益	54	3.5	83	4.9	51	3.1	△3	△32
当期純利益	40	2.6	64	3.8	26	1.6	△14	△38

\*想定為替レートは、米ドル：101円、ユーロ：140円

※5月14日公表予想

## 2. 期末配当予定

(単位：円)

	13/3期 実績	14/3期 予定	15/3期 予定
期末配当	3.0	4.0	3.0～4.0



## 4. トピックス



# トピックス

## 知的財産

### 1. 特許査定率（全産業）と順位

	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
特許査定率	84.6%	83.7%	90.4%	89.3%	85.8%	88.5%	91.8%	91.8%	94.7%	97.0%
全産業順位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	2位	1位	1位

※特許査定率 = 特許査定件数 / (特許査定件数 + 拒絶査定件数 + 取下・放棄件数)

### 2. 分野別特許公開件数と順位

13年連続1位

分 野	農水産							* その他の特殊機械					
	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年
順 位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位

※ 2009年版から分野編成が変更され、農水産分野は「その他の特殊機械分野」に包含。

出典：特許行政年次報告書2002～2014年版」

# トピックス

## 農業食料工学会開発特別賞受賞

### <トラクタNTA>

フード・アクション・ニッポン・アワード  
2013（農水省）に続いての受賞



ジアスNTAシリーズ

## 将来の見通しに関する記述についての注意

- ・本資料は、情報提供を目的として作成しており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。
- ・本資料は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が作成したものでありますが、潜在的リスクや不確実性が含まれており、経済情勢や市場動向の変化等により実際の結果と必ずしも一致するものではありません。
- ・ご利用に際しては、ご自身の判断でお願い致します。  
本資料に掲載している業績予想や目標数値に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。



安心を、未来へつなぐ食料自給率1%アップ運動  
**FOOD ACTION NIPPON**

井関グループは FOOD ACTION NIPPON の推進パートナーです。