



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月13日  
東

上場会社名 井関農機株式会社 上場取引所  
コード番号 6310 URL <https://www.iseki.co.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員 (氏名) 富安 司郎  
問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 大楠 嘉和 (TEL) 03-5604-7671  
定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月30日  
有価証券報告書提出予定日 2026年3月25日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	185,770	10.3	4,225	120.1	4,119	161.1	2,757	—
2024年12月期	168,425	△0.9	1,920	△14.8	1,577	△24.6	△3,022	—

(注) 包括利益 2025年12月期 7,123百万円 (—%) 2024年12月期 △97百万円 (—%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	121.88	121.86	3.9	2.0	2.3
2024年12月期	△133.63	—	△4.4	0.7	1.1

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 一百万円 2024年12月期 △804百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	209,475	78,428	35.2	3,260.92
2024年12月期	206,132	71,837	32.8	2,986.80

(参考) 自己資本 2025年12月期 73,788百万円 2024年12月期 67,568百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	23,456	△4,442	△15,132	12,840
2024年12月期	8,825	△5,843	△5,099	8,150

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	—	—	30.00	30.00	686	—	1.0
2025年12月期	—	—	—	40.00	40.00	914	32.8	1.3
2026年12月期(予想)	—	—	—	45.00	45.00		33.9	

## 3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年1月1日～2026年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	180,000	△3.1	6,000	42.0	4,900	18.9	3,000	8.8	132.59

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有  
新規 1社(社名)ISEKI UK & Ireland Limited、除外 一社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
② ①以外の会計方針の変更 : 有  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年12月期	22,984,993株	2024年12月期	22,984,993株
② 期末自己株式数	2025年12月期	356,878株	2024年12月期	362,784株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	22,625,874株	2024年12月期	22,620,937株

※ 期末自己株式数には、「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式(2025年12月期245,400株、2024年12月期251,500株)が含まれております。また、「役員向け株式交付信託」が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績(2025年1月1日~2025年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	88,450	2.5	△886	—	684	△92.2	467	△89.2
2024年12月期	86,272	△11.1	△1,664	—	8,762	646.1	4,333	362.1
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年12月期	20.68		20.68					
2024年12月期	191.59		191.55					

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円		百万円		%	円 銭
2025年12月期	133,852		56,010		41.8	2,474.89
2024年12月期	130,501		53,574		41.0	2,367.85

(参考) 自己資本 2025年12月期 56,002百万円 2024年12月期 53,565百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「1. 経営成績等の概況」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	3
(4) 今後の見通し .....	3
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	4
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 連結貸借対照表 .....	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	7
連結損益計算書 .....	7
連結包括利益計算書 .....	8
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	13
(継続企業の前提に関する注記) .....	13
(会計方針の変更) .....	13
(セグメント情報等) .....	13
(1株当たり情報) .....	14
(重要な後発事象) .....	14
4. 個別財務諸表 .....	15
(1) 貸借対照表 .....	15
(2) 損益計算書 .....	17
(3) 株主資本等変動計算書 .....	18

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当期における我が国経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果もあり、緩やかな回復が続きました。一方で、地政学的リスクの高まりや米国関税政策の影響、物価上昇による景気下押しリスク等、先行きは依然として不透明な状況です。

このような中、当社グループの連結経営成績は以下のとおりとなりました。

当期の売上高は、前期比17,344百万円増加し、185,770百万円(前期比10.3%増加)となりました。

国内売上高は前期比16,420百万円増加の129,452百万円(前期比14.5%増加)となりました。農機製品・作業機は農家の購買意欲の高まりを的確に捉え増収、さらに安定収益源であるメンテナンス収入の続伸、施設大型物件の複数完工もあり、国内合計では大幅な増収となりました。

海外売上高は前期比923百万円増加の56,318百万円(前期比1.7%増加)となりました。欧州はイギリスIUK社の連結化とフランスIF社の堅調により、ドイツIMG社の仕入商品特需があった前年と同水準を維持、北米市場では弱含みが継続し減収となったものの、アジアでカバーし、海外合計では増収基調を維持しました。

営業利益は前期比2,305百万円増加の4,225百万円(前期比120.1%増加)となりました。国内外の増収および価格改定効果で増益となりました。

経常利益は前期比2,541百万円増加の4,119百万円(前期比161.1%増加)となりました。

税金等調整前当期純利益は4,434百万円(前期は税金等調整前当期純損失1,531百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益は2,757百万円(前期は親会社株主に帰属する当期純損失3,022百万円)となりました。主に固定資産売却益の計上と前年にあった構造改革に伴う減損損失がなくなったことで、経常利益から増益幅が拡大となりました。

商品別の売上状況につきましては、次のとおりであります。

〔国内〕

整地用機械(トラクタ、耕うん機など)は24,318百万円(前期比14.4%増加)、栽培用機械(田植機、野菜移植機)は8,170百万円(前期比24.3%増加)、収穫調製用機械(コンバインなど)は18,649百万円(前期比14.1%増加)、作業機・補修用部品・修理収入は53,529百万円(前期比20.9%増加)、その他農業関連(施設工事など)は24,784百万円(前期比0.9%増加)となりました。

〔海外〕

整地用機械(トラクタ、芝刈機など)は40,003百万円(前期比11.0%増加)、栽培用機械(田植機など)は1,005百万円(前期比1.4%減少)、収穫調製用機械(コンバインなど)は1,455百万円(前期比147.6%増加)、作業機・補修用部品・修理収入は7,280百万円(前期比5.1%増加)、その他農業関連は6,573百万円(前期比39.3%減少)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ3,342百万円増加し209,475百万円となりました。販売が進んだことにより棚卸資産は減少した一方、期末にかけて債権回収が進み現預金が増加しました。また、株価上昇に伴い投資有価証券が増加したほか、プロジェクトZの生産最適化投資などで固定資産が増加しました。

負債の部は、前連結会計年度末に比べ3,247百万円減少し131,046百万円となりました。主に有利子負債の減少によるものであります。

純資産の部は、当期純利益の計上や株価上昇に伴う有価証券評価差額金の増加などにより、前連結会計年度末に比べ6,590百万円増加し78,428百万円となりました。

**(3) 当期のキャッシュ・フローの概況**

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に税金等調整前当期純利益の計上と棚卸資産の減少により23,456百万円の収入（前期比14,631百万円の収入増）となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に設備投資による支出と有形固定資産の売却収入により4,442百万円の支出（前期比1,400百万円の支出減）となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に有利子負債の返済により15,132百万円の支出（前期比10,032百万円の支出増）となりました。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

区分	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
自己資本比率 (%)	32.9	31.9	32.8	35.2
時価ベースの自己資本比率 (%)	12.8	11.3	10.3	20.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (倍)	—	—	7.7	2.3
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	—	—	6.1	16.6

- ・自己資本比率：自己資本 / 総資産
- ・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産
- ・キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー
- ・インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

(注) 1. いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数(自己株式控除後)により算出しております。

3. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている社債及び借入金の全てを対象としております。また、利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

4. 2022年12月期及び2023年12月期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

**(4) 今後の見通し**

次期の売上高は当期比5,770百万円減少の180,000百万円。国内市場では、需要は底堅く推移するものの、一時的に生産能力が追い付かず減収、海外市場では、欧州の堅調な需要に加え、北米のコンパクトトラクタ市場の底打ちもあり増収の見込みです。

一方で営業利益は主にプロジェクトZ施策の効果発現と価格改定効果により当期比1,774百万円増加の6,000百万円とし、減収ながら増益となる見込みです。経常利益は4,900百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は3,000百万円となる見込みです。

[業績見通しにおける想定為替レートは、1米ドル＝150円、1ユーロ＝175円としています]

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する安定的な配当を、重要政策の一つとしております。持続的な事業活動の前提として、財務の健全性の維持向上を図りつつ、収益基盤や今後の事業展開、経営環境の変化などを総合的に勘案したうえで、安定的な配当を継続していくことを基本方針としております。当社の剰余金の配当は期末配当の年1回としております。

当期の配当につきましては、上記方針に基づき、前年の期末配当金1株当たり30円に対し10円増配となる40円の期末配当を実施する予定であります。

また、次期の配当につきましては、上記の基本方針とプロジェクトZの目標値「2027年DOE 2%以上」を踏まえ、1株当たり5円増配し、45円の期末配当を予定しております。

本資料の業績予想や目標数値及び将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が作成したものでありますが、潜在的风险や不確実性が含まれており、経済情勢や市場動向の変化、あるいは今後の事業運営の状況変化等により実際の結果と一致しない可能性があります。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。なお、会計基準の適用につきましては、国内外の諸事情を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,200	12,891
受取手形、売掛金及び契約資産	25,435	26,494
商品及び製品	56,389	47,999
仕掛品	9,155	8,285
原材料及び貯蔵品	1,392	1,457
その他	5,106	5,417
貸倒引当金	△60	△113
流動資産合計	105,618	102,431
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	24,460	24,400
機械装置及び運搬具（純額）	4,990	5,045
工具、器具及び備品（純額）	1,501	1,546
土地	44,271	43,607
リース資産（純額）	4,970	5,137
建設仮勘定	1,077	3,779
その他（純額）	123	127
有形固定資産合計	81,396	83,645
無形固定資産	2,975	3,970
投資その他の資産		
投資有価証券	9,864	13,200
長期貸付金	19	26
繰延税金資産	483	413
退職給付に係る資産	4,852	5,175
その他	1,589	1,409
貸倒引当金	△667	△797
投資その他の資産合計	16,141	19,428
固定資産合計	100,513	107,044
資産合計	206,132	209,475

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,245	11,918
電子記録債務	14,008	15,005
短期借入金	35,068	28,738
1年内返済予定の長期借入金	9,775	9,359
リース債務	1,694	2,727
未払消費税等	1,096	1,397
未払法人税等	1,042	917
未払費用	5,288	5,926
賞与引当金	614	696
未払金	10,262	13,911
事業構造改革引当金	562	—
その他	2,517	6,324
流動負債合計	93,178	96,922
固定負債		
長期借入金	23,266	16,898
リース債務	5,679	4,450
繰延税金負債	409	1,769
再評価に係る繰延税金負債	4,003	4,122
役員退職慰労引当金	108	165
役員株式給付引当金	35	43
退職給付に係る負債	5,795	4,809
資産除去債務	999	1,011
その他	818	852
固定負債合計	41,116	34,124
負債合計	134,294	131,046
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,344	23,344
資本剰余金	13,249	13,060
利益剰余金	16,643	19,146
自己株式	△584	△577
株主資本合計	52,653	54,973
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,014	5,866
繰延ヘッジ損益	△26	△70
土地再評価差額金	8,621	8,503
為替換算調整勘定	2,193	3,014
退職給付に係る調整累計額	1,111	1,500
その他の包括利益累計額合計	14,914	18,814
新株予約権	8	8
非支配株主持分	4,261	4,631
純資産合計	71,837	78,428
負債純資産合計	206,132	209,475



(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	168,425	185,770
売上原価	117,776	130,103
売上総利益	50,648	55,666
販売費及び一般管理費	48,728	51,440
営業利益	1,920	4,225
営業外収益		
受取利息	136	138
受取配当金	351	332
受取奨励金	29	35
受取賃貸料	192	171
スクラップ売却益	186	133
為替差益	744	501
その他	553	390
営業外収益合計	2,193	1,703
営業外費用		
支払利息	1,414	1,390
持分法による投資損失	804	—
シンジケートローン手数料	93	141
その他	223	276
営業外費用合計	2,536	1,809
経常利益	1,577	4,119
特別利益		
固定資産売却益	107	1,129
投資有価証券売却益	36	23
その他	—	6
特別利益合計	143	1,159
特別損失		
固定資産除売却損	230	396
減損損失	2,306	234
投資有価証券売却損	36	—
関係会社株式評価損	—	112
事業構造改革費用	679	—
補助金返還損	—	101
その他	1	—
特別損失合計	3,253	844
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△1,531	4,434
法人税、住民税及び事業税	1,037	1,369
過年度法人税等	—	291
法人税等調整額	△2	△124
法人税等合計	1,034	1,536
当期純利益又は当期純損失(△)	△2,566	2,898
非支配株主に帰属する当期純利益	456	140
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△3,022	2,757

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	△2,566	2,898
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,509	2,854
繰延ヘッジ損益	△33	△54
土地再評価差額金	—	△118
為替換算調整勘定	703	1,154
退職給付に係る調整額	301	389
持分法適用会社に対する持分相当額	△10	—
その他の包括利益合計	2,469	4,224
包括利益	△97	7,123
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△715	6,589
非支配株主に係る包括利益	618	533

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,344	13,139	20,474	△590	56,367
当期変動額					
剰余金の配当			△686		△686
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△3,022		△3,022
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		1		6	8
土地再評価差額金の取崩			213		213
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		108			108
持分法の適用範囲の変動			△335		△335
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	109	△3,830	6	△3,714
当期末残高	23,344	13,249	16,643	△584	52,653

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	1,495	0	8,835	1,814	810	12,955	12	4,879	74,215
当期変動額									
剰余金の配当									△686
親会社株主に帰属する当期純損失(△)									△3,022
自己株式の取得									△0
自己株式の処分									8
土地再評価差額金の取崩									213
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動									108
持分法の適用範囲の変動									△335
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,519	△27	△213	379	301	1,959	△4	△618	1,336
当期変動額合計	1,519	△27	△213	379	301	1,959	△4	△618	△2,377
当期末残高	3,014	△26	8,621	2,193	1,111	14,914	8	4,261	71,837

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,344	13,249	16,643	△584	52,653
当期変動額					
剰余金の配当			△686		△686
親会社株主に帰属する当期純利益			2,757		2,757
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分				7	7
連結範囲の変動		△189	431		242
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△189	2,502	7	2,320
当期末残高	23,344	13,060	19,146	△577	54,973

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	3,014	△26	8,621	2,193	1,111	14,914	8	4,261	71,837
当期変動額									
剰余金の配当									△686
親会社株主に帰属する当期純利益									2,757
自己株式の取得									△0
自己株式の処分									7
連結範囲の変動									242
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,851	△43	△118	820	389	3,899	—	370	4,269
当期変動額合計	2,851	△43	△118	820	389	3,899	—	370	6,590
当期末残高	5,866	△70	8,503	3,014	1,500	18,814	8	4,631	78,428

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△1,531	4,434
減価償却費	5,433	5,201
減損損失	2,306	234
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	△675	△322
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△425	△999
投資有価証券売却損益(△は益)	0	△23
受取利息及び受取配当金	△487	△470
支払利息	1,414	1,390
為替差損益(△は益)	△334	△282
有形及び無形固定資産売却損益(△は益)	122	△733
関係会社株式評価損	—	112
事業構造改革費用	679	—
補助金返還損	—	101
売上債権の増減額(△は増加)	1,894	△1,679
棚卸資産の増減額(△は増加)	7,451	11,979
仕入債務の増減額(△は減少)	△16,995	1,668
未払金の増減額(△は減少)	9,731	3,423
その他	1,752	2,374
小計	10,336	26,410
利息及び配当金の受取額	487	470
利息の支払額	△1,436	△1,409
事業構造改革費用の支払額	△116	△12
法人税等の支払額	△445	△2,002
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,825	23,456

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形及び無形固定資産の取得による支出	△5,707	△6,566
有形及び無形固定資産の売却による収入	560	1,938
投資有価証券の取得による支出	△779	△0
投資有価証券の売却による収入	152	56
貸付金の増減額 (△は増加)	△166	△65
定期預金の増減額 (△は増加)	△0	△0
その他	96	194
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,843	△4,442
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	4,498	△6,517
長期借入れによる収入	3,950	3,153
長期借入金の返済による支出	△11,261	△9,916
セール・アンド・リースバックによる収入	1,205	735
リース債務の返済による支出	△1,676	△1,736
自己株式の取得による支出	△0	△0
子会社の自己株式の取得による支出	△971	—
配当金の支払額	△686	△685
非支配株主への配当金の支払額	△156	△163
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,099	△15,132
現金及び現金同等物に係る換算差額	416	243
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△1,700	4,125
現金及び現金同等物の期首残高	9,851	8,150
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	564
現金及び現金同等物の期末残高	8,150	12,840

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(在外子会社の収益及び費用の換算方法の変更)

在外子会社の収益及び費用は、従来、当該在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算しておりましたが、当連結会計年度より期中平均相場により円貨に換算する方法に変更しております。

この変更は、在外子会社の収益及び費用の重要性が増加してきたため、一時的な為替相場の変動による期間損益への影響を緩和し、会計期間を通じて発生する在外子会社の損益をより適切に連結財務諸表に反映させるために行ったものであります。

なお、この変更による影響額は軽微であるため、遡及適用は行っておりません。

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(セグメント情報等)

当社グループは、「農業関連事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

項 目	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額 (円)	2,986.80円	3,260.92円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△) (円)	△133.63円	121.88円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	－円	121.86円

(注) 1 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失並びに潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項 目	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)		
連結損益計算書上の親会社株主に帰属 する当期純利益又は親会社株主に帰属 する当期純損失(△) (百万円)	△3,022	2,757
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	－	－
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主に帰属する 当期純損失(△) (百万円)	△3,022	2,757
普通株式の期中平均株式数 (株)	22,620,937	22,625,874
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
連結損益計算書上の親会社株主に 帰属する当期純利益調整額 (百万円)	－	－
普通株式増加数 (株)	3,809	3,672
(うち、新株予約権) (株)	(3,809)	(3,672)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式	－	－

(注) 「役員向け株式交付信託」により株式会社日本カストディ銀行(信託口)が所有する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度252,731株、当連結会計年度247,746株)

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,346	3,156
受取手形	3,450	3,816
売掛金	25,918	29,070
契約資産	29	—
商品及び製品	14,792	10,735
仕掛品	42	—
原材料及び貯蔵品	189	116
前渡金	332	307
前払費用	385	501
短期貸付金	13,193	8,723
その他	7,301	9,260
貸倒引当金	△360	△4
流動資産合計	67,622	65,684
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	4,505	4,065
構築物（純額）	364	299
機械及び装置（純額）	1,472	1,307
車両運搬具（純額）	4	4
工具、器具及び備品（純額）	252	264
土地	17,547	17,258
リース資産（純額）	1,432	1,603
建設仮勘定	451	164
有形固定資産合計	26,031	24,968
無形固定資産		
借地権	44	44
ソフトウェア	410	431
リース資産	451	390
その他	1,044	2,165
無形固定資産合計	1,951	3,031
投資その他の資産		
投資有価証券	8,840	13,022
関係会社株式	16,484	19,373
出資金	38	38
関係会社出資金	1,035	1,035
長期貸付金	6,327	3,435
長期前払費用	65	72
前払年金費用	2,540	2,976
その他	297	266
貸倒引当金	△9	△8
投資損失引当金	△724	△44
投資その他の資産合計	34,896	40,168
固定資産合計	62,878	68,167
資産合計	130,501	133,852

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	510	459
電子記録債務	12,660	16,815
買掛金	6,393	7,783
短期借入金	9,000	4,000
1年内返済予定の長期借入金	6,040	7,490
リース債務	711	860
未払金	10,418	13,907
未払費用	1,592	2,291
未払法人税等	121	129
前受金	2	13
預り金	130	137
賞与引当金	95	80
その他	107	70
流動負債合計	47,783	54,039
固定負債		
長期借入金	19,745	13,155
リース債務	1,370	1,346
繰延税金負債	1,158	2,474
再評価に係る繰延税金負債	3,342	3,441
退職給付引当金	2,755	2,633
役員株式給付引当金	35	43
資産除去債務	676	678
その他	60	29
固定負債合計	29,143	23,802
負債合計	76,926	77,841
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,344	23,344
資本剰余金		
資本準備金	11,554	11,554
その他資本剰余金	2,120	2,120
資本剰余金合計	13,675	13,675
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	7,009	6,697
利益剰余金合計	7,009	6,697
自己株式	△584	△577
株主資本合計	43,445	43,140
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,005	5,845
土地再評価差額金	7,114	7,015
評価・換算差額等合計	10,120	12,861
新株予約権	8	8
純資産合計	53,574	56,010
負債純資産合計	130,501	133,852

## (2) 損益計算書

	(単位：百万円)	
	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	86,272	88,450
売上原価	75,688	77,988
売上総利益	10,584	10,462
販売費及び一般管理費	12,248	11,349
営業損失(△)	△1,664	△886
営業外収益		
受取利息	366	302
受取配当金	9,825	1,316
受取賃貸料	1,107	1,103
為替差益	346	352
その他	399	386
営業外収益合計	12,044	3,461
営業外費用		
支払利息	335	384
賃貸費用	1,108	1,314
シンジケートローン手数料	93	141
その他	79	48
営業外費用合計	1,618	1,890
経常利益	8,762	684
特別利益		
固定資産売却益	13	223
投資有価証券売却益	36	23
その他	—	6
特別利益合計	50	253
特別損失		
固定資産除売却損	73	161
関係会社株式評価損	3,208	28
減損損失	495	—
投資有価証券売却損	36	—
貸倒引当金繰入額	357	—
事業構造改革費用	116	—
補助金返還損	—	101
関係会社事業損失	—	387
特別損失合計	4,287	678
税引前当期純利益	4,525	259
法人税、住民税及び事業税	△143	△164
法人税等調整額	335	△43
法人税等合計	191	△208
当期純利益	4,333	467

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	23,344	11,554	2,119	13,674	3,301	3,301	△590	39,729
当期変動額								
剰余金の配当					△686	△686		△686
当期純利益					4,333	4,333		4,333
自己株式の取得							△0	△0
自己株式の処分			1	1			6	8
土地再評価差額金の取崩					60	60		60
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	1	1	3,708	3,708	6	3,716
当期末残高	23,344	11,554	2,120	13,675	7,009	7,009	△584	43,445

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,502	7,174	8,677	12	48,419
当期変動額					
剰余金の配当					△686
当期純利益					4,333
自己株式の取得					△0
自己株式の処分					8
土地再評価差額金の取崩					60
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,503	△60	1,442	△4	1,438
当期変動額合計	1,503	△60	1,442	△4	5,154
当期末残高	3,005	7,114	10,120	8	53,574

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金	利益剰余金 合計		
					繰越利益 剰余金			
当期首残高	23, 344	11, 554	2, 120	13, 675	7, 009	7, 009	△584	43, 445
当期変動額								
剰余金の配当					△686	△686		△686
当期純利益					467	467		467
自己株式の取得							△0	△0
自己株式の処分							7	7
会社分割による減少					△93	△93		△93
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	－	－	－	－	△311	△311	7	△304
当期末残高	23, 344	11, 554	2, 120	13, 675	6, 697	6, 697	△577	43, 140

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	3,005	7,114	10,120	8	53,574
当期変動額					
剰余金の配当					△686
当期純利益					467
自己株式の取得					△0
自己株式の処分					7
会社分割による減少					△93
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,839	△98	2,741	—	2,741
当期変動額合計	2,839	△98	2,741	—	2,436
当期末残高	5,845	7,015	12,861	8	56,010