

社会課題 インput 事業活動と成長戦略 提供する価値

農業・景観整備における課題



- 世界人口の増加と食料不足
- 農業従事者の減少と高齢化
- 都市・街の機能維持

地球・環境



- 気候変動、地球温暖化問題
- エネルギー、資源の枯渇問題

社会・経済



- デジタル化の進展
- ライフスタイルの変化
- 地政学リスクの高まり

経営資本 ■ P23

人的資本

- 従業員数 連結 **5,457名**
- エキスパート人材育成拠点での研修人数 **1,071名**

知的資本

- 日本における特許分野別登録数 **第2位** (2022年 その他の特殊機械)
- 日本における特許査定率 **第3位 94.6%** (2022年 全産業中)
- 日本における発明表彰受賞件数 **234件**

製造資本

- グローバル生産拠点 **8拠点**
- 国内大型整備拠点 **54拠点**
- 夢ある農業総合研究所

社会・関係資本

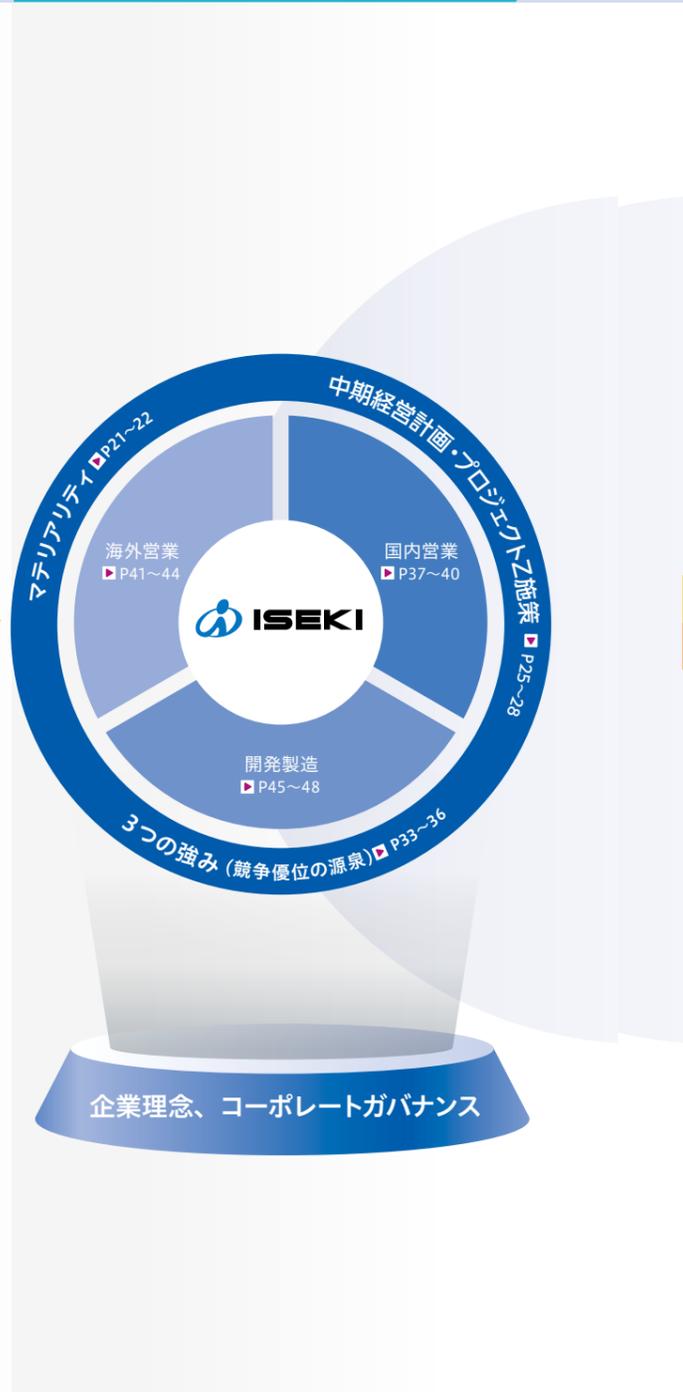
- 日本：自治体や民間企業との連携数 **12件**
- 海外：戦略パートナー **2社**
- 研究・開発：研究機関や大学との共同研究・開発 **10テーマ**

自然資本

- EMS認証取得率 **95%**
- 環境負荷低減に貢献するソリューションの提供 (環境保全型スマート農業の推進、電動化製品の提供等)

財務資本

- 純資産 **742億円**
- 有利子負債 **769億円**
- 現預金 **99億円**



多様なニーズに応える商品・サービス

環境負荷の低減

多様な人材の活躍

社会的価値

- 農業の生産性向上と生活の質の向上への貢献
発明提案に占める先端技術割合 **60%以上**
- 脱炭素社会と循環型社会の実現への貢献
エコ商品国内売上高比率 **65%** (2025年)
水稲有機農業の取り組み面積 **5,000ha** (2030年)
- 持続可能なバリューチェーンの構築
CSRアンケート回答率 **80%以上** (2030年)
- 「変革」を引き起こす人材の創出と働きがいのある職場提供
エンゲージメントサーベイ総合満足度 **70%以上** (2025年)
- 地域社会との共存・共栄
- 安定的な配当
株主資本配当率 (DOE) **2%以上** (2027年)

経済的価値

- 持続的な成長による企業価値向上
連結営業利益率 **5%以上** (2027年)
自己資本利益率 (ROE) **8%以上** (2027年)

長期ビジョン (2030年)

食と農と大地のソリューションカンパニーの実現

SDGs達成への貢献



社会課題の解決に貢献、 経営資本の強化