

夢ある 農業 応援団!



株主の皆さまへ

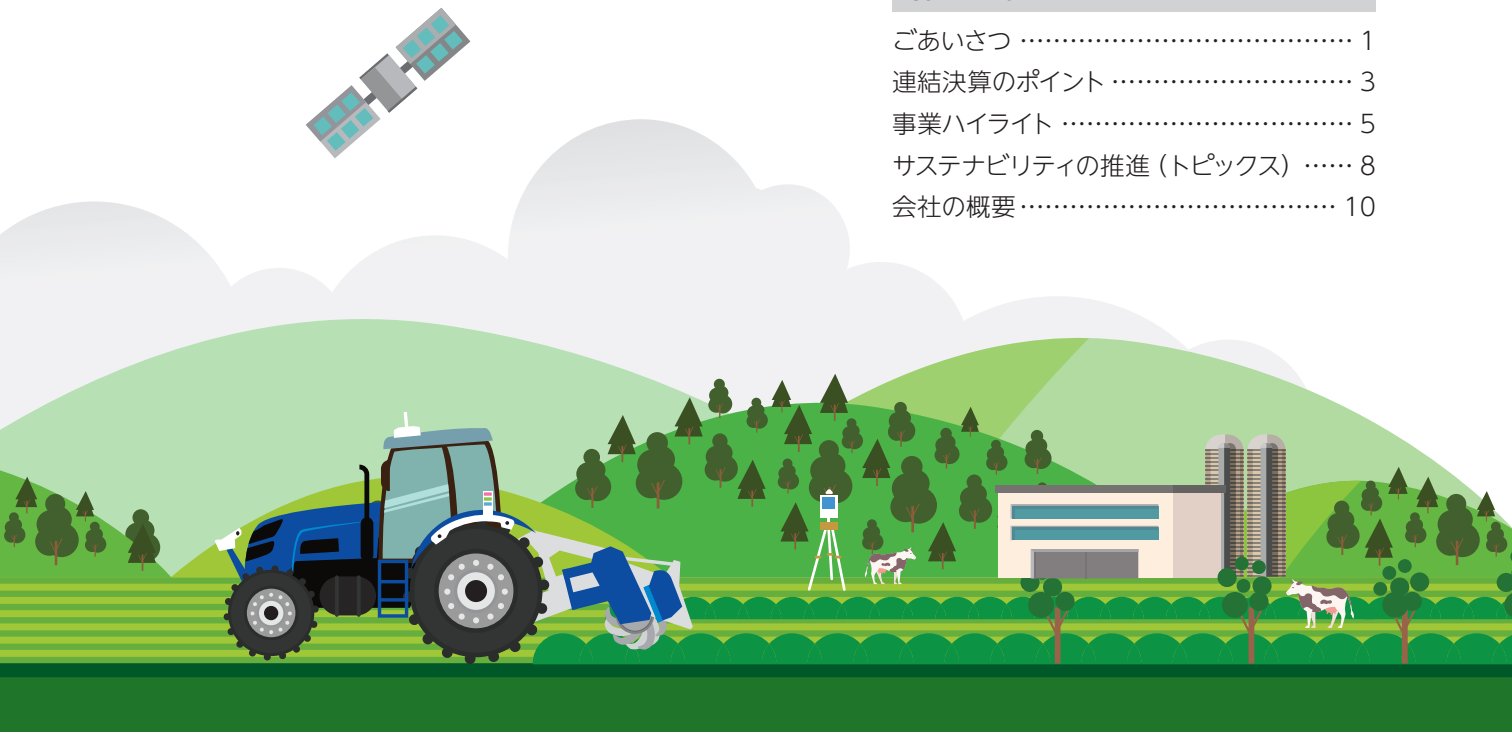
第98期

## 中間(第2四半期)報告書

2021年1月1日 ▶ 2021年6月30日

### CONTENTS

ごあいさつ	1
連結決算のポイント	3
事業ハイライト	5
サステナビリティの推進(トピックス)	8
会社の概要	10



井関農機株式会社

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

昨年から猛威を振るう新型コロナウイルスの感染拡大で影響を受けられている方々、また今夏の豪雨により被害を受けられた方々に謹んでお見舞い申し上げます。事態の収束、復旧に向けてご尽力いただいている皆さまに、心より感謝申し上げます。

当社グループは、お客さまや従業員の感染防止を最優先に、引き続き新中期経営計画に掲げる成長戦略を着実に実行し、一層の「変革」を推し進め、企業価値向上に努めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、何卒変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

変革

『次の100年に向けて…』

井関農機株式会社  
代表取締役 社長執行役員

富安 司郎



## 井関グループは、 「お客さまに喜ばれる製品・サービスの提供」を通じ 豊かな社会の実現へ貢献していきます。

当社グループは今日まで「農家を過酷な労働から解放したい」という創業の理念を連綿と受け継ぎ、2025年には創立100周年を迎えます。2026年以降の次の100年においても、当社グループが農家に最も寄り添う存在であり続けるためにも、新中期経営計画の5年間でしっかりと礎づくりを実行し飛躍を果たします。

私たちが次の100年に向けて目指す基本理念は、「お客さまに喜ばれる製品・サービスの提供」を通じ豊かな社会の実現へ貢献する、としています。これからは製品の提供だけではなくサービス（情報・コト・機能など）にも注力し、お客さまに喜ばれる井関として活動を続けてまいります。

## 新中期経営計画〔2021年～2025年〕

### ● 当社グループの目指すもの

当社グループは2030年の長期ビジョンを、「食と農と大地」のソリューションカンパニー～夢ある農業と美しい景観を支え、持続可能な「食と農と大地」の未来を創造する～としました。

「農」は「食」と「大地」を守り、豊かな「人・社会」を実現しています。その「農」と「農家」を支えるのが当社グループであり、これらに関連する課題を解決していく企業であり

続けたいという想いを込めています。

事業環境が大きく変化する中で、当社グループは農業機械総合専門メーカーとして培ってきた知見、経験などをコアに社会課題を解決し、新たな価値を創造するソリューションカンパニーを目指します。



## 第98期中間期(第2四半期)の概況

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響から、政府の緊急事態宣言再発出やまん延防止等重点措置を受けた経済活動の自粛など厳しい状況が続きました。企業収益や設備投資などで一部持ち直しの動きも見られた一方で、個人消費がサービス支出を中心に弱含みで推移していることなどもあり、依然として先行きに不透明感が残っています。海外については、同感染症の感染拡大防止に向けたワクチン接種の進展に伴い、一部で持ち直しの動きが見られたものの、変異株による新たな感染拡大により依然として厳しい状況で推移しました。

このような状況の中、当社グループは、国内においては顧客対応の充実など農業構造変化への対応強化、海外においては主力市場である北米、欧州、アジアでの販売強化に努めた結果、連結経営成績は以下のとおりとなりました。

当第2四半期連結累計期間の売上高は、前年同期比14,427百万円増加し、86,672百万円(前年同期比20.0%増加)となりました。国内においては、消費増税反動減からの回復や経営継続補助金などに伴う需要喚起もあり農機製品および作業機が増加したほか、補修用部品および修理整備等のメンテナンス収入が堅調に推移いたしました。一方施設工事は、大型物件の受注・完工が減少となりましたが、国内売上高全体では前年同期比5,381百万円増加の62,630百万円(前年同期比9.4%増加)となりました。海外においては、北米では好調なコンパクトトラクタ市場を背景に増加、欧州ではライフスタイルの変化によるコンシューマー向けを中心とした好調な販売に加え、為替円安影響により増加、アジアでは前期末にタイの販売代理店を連結子会社化したことや、中国向け半製品の出荷増などにより増加し、海外売上高は前年同期比9,045百万円増加の24,041百万円(前年同期比60.3%増加)となりました。

営業利益は、増収による売上総利益の増加に加え、前期に計上があった部品在庫評価損の剥落などの特殊要因もあり、前年同期比3,450百万円増加の4,721百万円(前年同期比271.6%増加)となりました。経常利益は、為替差損益や持分法投資損益の好転に加え、受取和解金の計上等により、前年同期比4,439百万円増加の5,508百万円(前年同期比415.4%増加)、税金等調整前四半期純利益は、前年同期に計上された持分変動利益がなくなったものの、前年同期比3,811百万円増加の5,418百万円(前年同期比237.2%増加)となりました。親会社株主に帰属する当第2四半期純利益は、前年同期比3,147百万円増加の4,127百万円(前年同期比321.2%増加)となりました。

**売上高** **86,672**百万円  
前年同期比 14,427百万円(20.0%)増

▶ **うち国内** **62,630**百万円  
前年同期比 5,381百万円(9.4%)増

▶ **うち海外** **24,041**百万円  
前年同期比 9,045百万円(60.3%)増

**営業利益** **4,721**百万円  
前年同期比 3,450百万円(271.6%)増

**経常利益** **5,508**百万円  
前年同期比 4,439百万円(415.4%)増

**親会社株主に帰属する四半期純利益** **4,127**百万円  
前年同期比 3,147百万円(321.2%)増

## 売上高

**国内**：農機製品・作業機は消費増税反動減からの回復や経営継続補助金などに伴う需要喚起もあり増収。新型コロナウイルスの影響により展示会中止や規模縮小などの影響を受けたが前年同期比では緩和。部品売上、修理収入は引続き堅調に推移。施工事は大型物件の受注・完工が減少。

**海外**：北米は好調なコンパクトトラクタ市場を背景に増収。欧州はライフスタイルの変化によるコンシューマー向けを中心とした好調な販売に加え、為替円安影響により増収。アジアは前期末にタイの販売代理店を連結子会社化した影響、フィリピン向け入札関連や中国向け半製品の出荷増により増収。

## 営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する四半期純利益

**営業利益**：増収による売上総利益の増加、前期に計上があった部品在庫評価損の剥落などにより増益。

**経常利益**：為替差損益や持分法投資損益の好転、受取和解金の計上等により増益。

**親会社株主に帰属する四半期純利益**：経常増益に伴い、増益。

### 国内売上高の内訳 (億円)

	第97期中間期 (第2四半期)	第98期中間期 (第2四半期)	増 減
整地機	133	147	+ 13
栽培機	55	64	+ 9
収穫調製機	43	48	+ 5
農機製品計	231	259	+ 27
作業機	106	135	+ 28
部品	71	72	+ 1
修理収入	27	28	+ 0
施工事	30	19	△ 11
その他農業関連	103	110	+ 6
合 計	572	626	+ 53

### 海外売上高の内訳 (億円)

	第97期中間期 (第2四半期)	第98期中間期 (第2四半期)	増 減
北 米	50	78	+ 28
欧 州	64	108	+ 44
ア ジ ア	34	51	+ 17
そ の 他	1	2	+ 0
合 計	149	240	+ 90

## 1 「2021年度下期新商品発表」 YouTube配信 (2021年6月)

新型コロナウイルス感染拡大防止対策の観点から「2021年度下期新商品発表」をYouTubeを通じて動画で配信しました。

今回の新商品発表では、井関グループの長期ビジョンである『「食と農と大地」のソリューションカンパニー』をテーマとし、「食」「農」「大地」の分野で活躍する代表的な商品および事業の紹介を行いました。

井関グループは、持続可能な開発目標 (SDGs) の実現に貢献し、今回発表の新商品を通して、生産者の皆さまの「夢ある農業」、そして皆さまの「食」をサポートしていきます。



「食」の分野では、業務用システム炊飯器、コイン精米機、炊飯事業等を展開していることを紹介。



コイン精米機



炊飯センター「愛アイライス」  
(愛知県)

炊飯センター「愛アイライス」



「農」の分野では、国内唯一の農業機械総合専門メーカーとして、稲作、畑作、酪農など農業に携わる課題を解決する商品を幅広く揃えていることを紹介。



トラクタ



コンバイン

## ✓ 注目の新商品

「食」の現場をサポートする  
「システム炊飯器」



省力化と作業効率の向上に寄与する  
「ロボット田植機」



充実・親切・安心のトラクタ  
TMシリーズ



## 大地

「大地」の分野では、景観・環境を守る商品として、コンパクトトラクタ等が美しい街づくり（景観整備）に貢献していることを紹介。更に、温室効果ガス削減に向けたスマートオーガニック農業への提案として、新たな企業間連携によるイノベーションについても説明。

乗用芝刈機（欧州：景観整備）



## 連携によるイノベーション

有機米デザイン株式会社様で開発が進む水田の雑草を抑制する「自動抑草ロボット」に関し、業務提携。  
2021年6月

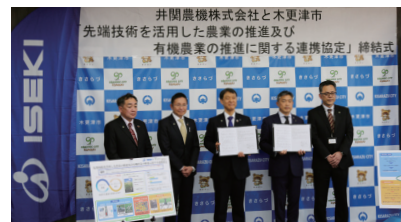
井関農機(株)  
販売・メンテナンス

有機米デザイン(株)  
開発・有機米(流通・販売)

自動抑草ロボット



千葉県木更津市と「先端技術を活用した農業の推進及び有機農業の推進に関する連携協定」を締結。  
2021年4月



左より、中セキ関東甲信越 石本社長、井関農機 縄田営業本部長、井関農機 富安社長、木更津市 渡辺市長、松吉農林水産課長



新商品動画はこちら！（井関農機公式YouTube）  
<https://www.youtube.com/watch?v=1XMvIMnfiRs&t=590s>



## 2 営農ソリューション・ポータルサイトAmoni(エーモニー) OPEN!

2021年7月7日、ISEKIグループと各分野を代表する国内外の企業が参画するWEBサイト、Amoni(エーモニー)をオープンしました。

Amoniは農業の課題を生産者と参画企業で解決するプラットフォームであり、各企業のコアな商品・技術情報、また、これらを活かした営農・栽培・スマート農業技術情報等、バラエティに富んだリアルな実演・実証コンテンツを一括で閲覧可能。各コンテンツへの質問やWEBセミナーへの参加などもできます。

### Amoniのコンセプト

#### 持続可能な「食と農と大地」の未来をデザイン

生産者、参画企業、ISEKIグループが3つの【きょうそう】で持続可能な農業を目指します。

- ① 共創：「ええもん」を共に創り上げる
- ② 共争：農業クリエイターの皆さまと共に世界Agri市場の競争に打ち勝つ
- ③ 共奏：生産者と各参画企業で作り上げるハーモニー



### Amoniでできること

#### 毎日の営農に役立つ情報

- ① 天気予報 今日・明日・明後日の天気予報が分かる!
- ② 雨雲レーダー 雨雲の予測が分かる!
- ③ 積算温度予測 作物栽培に活用できる積算温度を予測!
- ④ 水稲生育予測 品種と移植日から幼穂形成期、出穂期、成熟期を予測!

※③④は会員登録するとご利用できます。



#### サイトコンテンツ



#### 大規模農家の課題解決に向けた情報

- ① 実演 機械や栽培最新技術のリアルな実演動画を紹介
- ② 実証 最新技術を用いた実証試験を各地で行い、その状況をレポート形式でタイムリーに掲載
- ③ 開催 Webを活用した技術セミナーや各種イベントの案内





## サステナビリティ委員会の設置

事業活動を通じて豊かで持続可能な社会の実現に貢献するとともに、中長期的な企業価値向上に向けてサステナビリティを巡る課題への取り組みを強化するため、「サステナビリティ委員会」を2021年7月1日付で新設しました。

## グリーンイノベーション推進室の新設

脱炭素社会の実現に向け、電動化や水素活用など製品のゼロエミッション化技術戦略および中長期的に取り組む新研究・開発テーマの立案、商品化をさらに推進する組織「グリーンイノベーション推進室」を2021年5月1日付で開発製造本部内に新設しました。

## 砥部事業所(愛媛) 再生可能エネルギーへの切り替え

環境経営の一環として、2021年4月より研究開発拠点の砥部事業所で使用する電力の約8割を再生可能エネルギーに切り替え、CO<sub>2</sub>排出量削減に取り組めます。

## 令和3年度 全国発明表彰で「発明賞」受賞!!

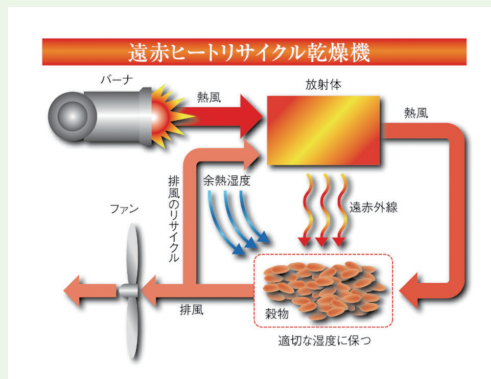
本表彰事業は大正8年(1919年)、科学技術の向上と産業の発展に寄与することを目的に始まりました。

当社は、今回「穀粒乾燥機のヒートリサイクル制御の発明」が「発明賞」を受賞しました。

1952年の創業者・井関邦三郎翁の発明での受賞を皮切りとして19回目となり、2003年以来18年ぶりの受賞となりました。

省エネ且つ高速乾燥を実現するもので、燃料消費量を従来比で最大13%削減することができます。

当社独自の評価基準をクリアしたエコ商品、中でもより環境性能の高いスーパーエコ商品に認定しています。



## 女性活躍促進への取り組み

農林水産省「農業女子プロジェクト」を通じた当社の「女性農業者の活躍に貢献する『農業女子応援Project』の取り組み」が、経済産業省「令和2年なでしこ銘柄レポート」において、女性活躍促進に向けた特徴的な取り組みを行う「注目企業」として紹介されました。



## 地域社会への貢献

2021年7月10、11日、愛媛県松山市の堀江海岸にて開催されたビーチクリーン活動に参加しました。当社は、砂浜のゴミを集めやすいよう工夫した地元協力企業特製の作業機（ビーチクリーナー）を付けた小型トラクタでゴミや雑草を回収し、清掃活動を応援しました。



## ISEKIレポートの発行

井関グループの「魅力や可能性」をわかりやすくお伝えするツールです。事業展開や価値創造を支える取り組みについてESG情報など充実を図っています。

当社の若手・中堅社員を中心とした「ISEKIレポート発行プロジェクト」メンバーが勉強会を重ねながら作成しました。



ISEKIレポートは  
こちらから



## 施設見学会 中止のお知らせ

当社は2018年度より、株主の皆さまに当社の事業内容へのご理解を一層深めていただきますよう施設見学会を開催しておりましたが、新型コロナウイルス感染拡大による影響を踏まえ、昨年度に引き続き今年度もやむなく中止することといたしました。

何卒ご理解いただきますようお願い申し上げます。

## ○会社概要

社名	井関農機株式会社
本社	愛媛県松山市馬木町700番地
本社事務所	東京都荒川区西日暮里5丁目3番14号
創立	大正15年8月
資本金	233億4,474万円
従業員数(連結)	5,382名
事業内容	当社がつぎの製品の製造および販売を主要な事業内容としております。
整地用機械	トラクタ、耕うん機、乗用管理機、芝刈機
栽培用機械	田植機、野菜移植機
収穫用機械	コンバイン、バインダ、ハーベスタ
調製用機械	籾すり機、乾燥機、精米機、計量選別機、野菜収穫調製機
その他	作業機、補修用部品、農業用施設等

## ○役員

	氏名	役付
取締役	菊池 昭夫	代表取締役 会長執行役員
	富安 司郎	代表取締役 社長執行役員
	縄田 幸夫	取締役 常務執行役員
	深見 雅之	取締役 常務執行役員
	小田切 元	取締役 常務執行役員
	神野 修一	取締役 執行役員
	谷 一哉	取締役 執行役員
	岩崎 淳	取締役
	田中 省二	取締役
	中山 和夫	取締役
監査役	木元 誠剛	常勤監査役
	町田 正人	常勤監査役
	元川 靖英	常勤監査役
	白石 幸人	常勤監査役
	平 真美	監査役

## ○主要な事業所

### ① 当社

名称	所在地
本社	愛媛県松山市
本社事務所	東京都荒川区
砥部事業所	愛媛県伊予郡
熊本事業所	熊本県上益城郡
新潟事業所	新潟県三条市
つくばみらい事業所	茨城県つくばみらい市
茨城センター	茨城県稲敷郡
関西事業所(インプル)	滋賀県近江八幡市

### ② 子会社

名称	所在地
株式会社中セキ北海道	北海道岩見沢市
株式会社中セキ東北	宮城県岩沼市
株式会社中セキ関東甲信越	茨城県稲敷郡
群馬中セキ販売株式会社	群馬県前橋市
株式会社中セキ関西中部	愛知県安城市
三重中セキ販売株式会社	三重県津市
株式会社中セキ中四国	広島県東広島市
株式会社中セキ九州	熊本県上益城郡
株式会社ISEKIアグリ	東京都荒川区
ISEKI France S.A.S.	フランス ヴィイドーム県 オービエール市
IST Farm Machinery Co.,Ltd.	タイ パトゥムターニー県
株式会社井関松山製造所	愛媛県松山市
株式会社井関熊本製造所	熊本県上益城郡
株式会社井関新潟製造所	新潟県三条市
PT. ISEKI INDONESIA	インドネシア 東ジャワ州 パスルワン県
株式会社井関重信製作所	愛媛県東温市
北日本床土株式会社	北海道上川郡
株式会社井関物流	愛媛県松山市
株式会社ISEKIトータルライフサービス	東京都荒川区

# 株式の状況 (2021年6月30日現在)

- 発行可能株式総数 69,000,000株
- 発行済株式総数 22,609,195株  
(自己株式375,798株を除く)
- 単元株式数 100株
- 株主数 18,320名
- 大株主 (上位10名)

大株主の氏名	所有株数(千株)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,336
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,186
株式会社みずほ銀行	1,070
農林中央金庫	868
三井住友信託銀行株式会社	800
中セキ株式保有会	795
株式会社伊予銀行	580
井関営業・販社グループ社員持株会	570
損害保険ジャパン株式会社	434
共栄火災海上保険株式会社	352

(注) 当社は、自己株式375千株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで

定時株主総会 毎年3月下旬

基準日 定時株主総会・期末配当：毎年12月31日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

特別口座の  
口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の  
の本店および全国各支店で行っております。

### ● 住所変更、単元未満株式の買取のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



**UD FONT**  
見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



井関グループは、  
環境省による地球温暖化対策に資するあらゆる「賢い選択」を  
促す国民運動である【COOL CHOICE】の取組みに賛同しています。  
「賢い選択」の提案として「エコ商品」など  
環境に配慮した商品の開発普及を推進しています。

