

2008年3月期 中間決算説明会

井関農機株式会社

取締役社長 蒲生 誠一郎

2007年11月21日

目次

1. 経営方針と課題
2. 2008年3月期 中間決算の概要
3. 2008年3月期 通期業績予想

1. 経営方針と課題

はじめに

- はじめに
- 経営方針
 - 国内売り上げの回復と海外販売の拡大
 - コスト構造改革
 - 「風通しの良い企業」意識改革
- 〔改革〕を継承し、再生することが使命

中長期的な基本戦略

- ①海外販売の拡大
- ②国内農機市場でのシェア20%確保
- ③商品競争力の更なる強化
- ④収益力、キャッシュ・フロー強化による
連結財務体質の改善

喫緊の課題と対応策

- **コンプライアンス経営の徹底**
～ **グループ内部統制の確立**

- **収益力の向上**
～ **コスト構造改革の実行**

2. 2008年3月期 中間決算の概要

中間決算の概要

(単位：億円、%)

科 目	06/9 実績		07/9 実績		前年 同期比 増減	07/9 計画	計画比 増減
	金額	比率	金額	比率			
売上高	762	100.0	712	100.0	△50	720	△8
(国内)	675	88.6	618	86.8	△57	631	△13
(海外)	87	11.4	94	13.2	+7	89	+5
営業利益	24	3.1	△3	△0.4	△27	10	△13
経常利益	23	3.0	△4	△0.5	△27	8	△12
中間純利益	12	1.7	△22	△3.1	△34	1	△23

(06/9実績は訂正後)

国内売上高の内訳

(単位：億円)

	06/9 実績	07/9 実績	前年 同期比		07/9 計画	計画比	
			増減	備考		増減	備考
整地機	181	164	△17	トラクタ：△19	173	△9	トラクタ：△9
栽培機	67	74	+7	田植機：+7	72	+2	田植機：+2
収穫調製機	91	67	△24	コバイン：△18	75	△8	コバイン：△3
農業機械計	339	305	△34		320	△15	
作業機・部品	156	145	△11	作業機：△10	145	-	
施設工事	30	18	△12		18	-	
農機関連(*1)	94	97	+3		93	+4	
その他(*2)	56	53	△3		55	△2	
合計	675	618	△57		631	△13	

*1 修理収入、農業用資材等

*2 コイン精米収入等

海外売上高の内訳

(単位：億円)

	06/9 実績	07/9 実績	前年 同期比 増減	備 考	07/9 計画	計画比 増減
北 米	34	25	△ 9		26	△ 1
欧 州	35	46	+11		41	+ 5
アジア (内、中国) *	9 (4)	14 (7)	+ 5 (+ 3)		13 (5)	+ 1 (+ 2)
オセアニア	2	2	-		2	-
製品 計	80	87	+ 7		82	+ 5
部品その他	7	7	-		7	-
合 計	87	94	+ 7		89	+ 5

* 中国の売上は1～6月の実績

営業利益

(単位：億円、%)

科 目	06/9 実績		07/9 実績		前年 同期比 増減	07/9 計画	計画比 増減
	金額	比率	金額	比率			
売上高	762	100.0	712	100.0	△50	720	△8
売上原価	511	67.1	495	69.5	△16	493	+2
売上総利益	251	32.9	217	30.5	△34	227	△10
販管費	227	29.8	220	30.9	△7	217	+3
営業利益	24	3.1	△3	△0.4	△27	10	△13

(06/9実績は訂正後)

※前年同期比増減要因 減収による粗利減：△17、減産による粗利率悪化：△8、減価償却費制度変更：△2、競争激化による粗利率低下：△4、その他：△11(未実現損失の実現など)、為替効果：+3、希望退職・給賞与削減効果：+9、その他販管費削減：+3

※計画比増減要因 売上未達による粗利減：△3、在庫圧縮遅れによる影響：△4、経費圧縮の未達：△3、その他：△3

経常利益、中間純利益

(単位：億円)

	06/9 実績	07/9 実績	前年 同期比 増減	07/9 計画	計画比 増減
営業利益	24	△ 3	△27	10	△13
金融収支	△ 6	△ 6	-	△ 6	-
その他営業外収支	5	5	-	4	+ 1
経常利益	23	△ 4	△27	8	△12
特別利益	-	10	+10	10	-
特別損失	△ 3	△16	△13	△11	△ 5
税前利益	20	△10	△30	7	△17
税、税調整額	△ 8	△12	△ 4	△ 6	△ 6
中間純利益	12	△22	△34	1	△23

(06/9実績は訂正後)

※前年同期比増減要因	[特別利益]	有価証券売却益：+9、その他：+1
	[特別損失]	希望退職者募集に伴う特別加算金：△9、その他：△4

※ [税、税調整額] の△12億円は、単体の繰延税金資産10億円取り崩し等の影響による。

バランスシート

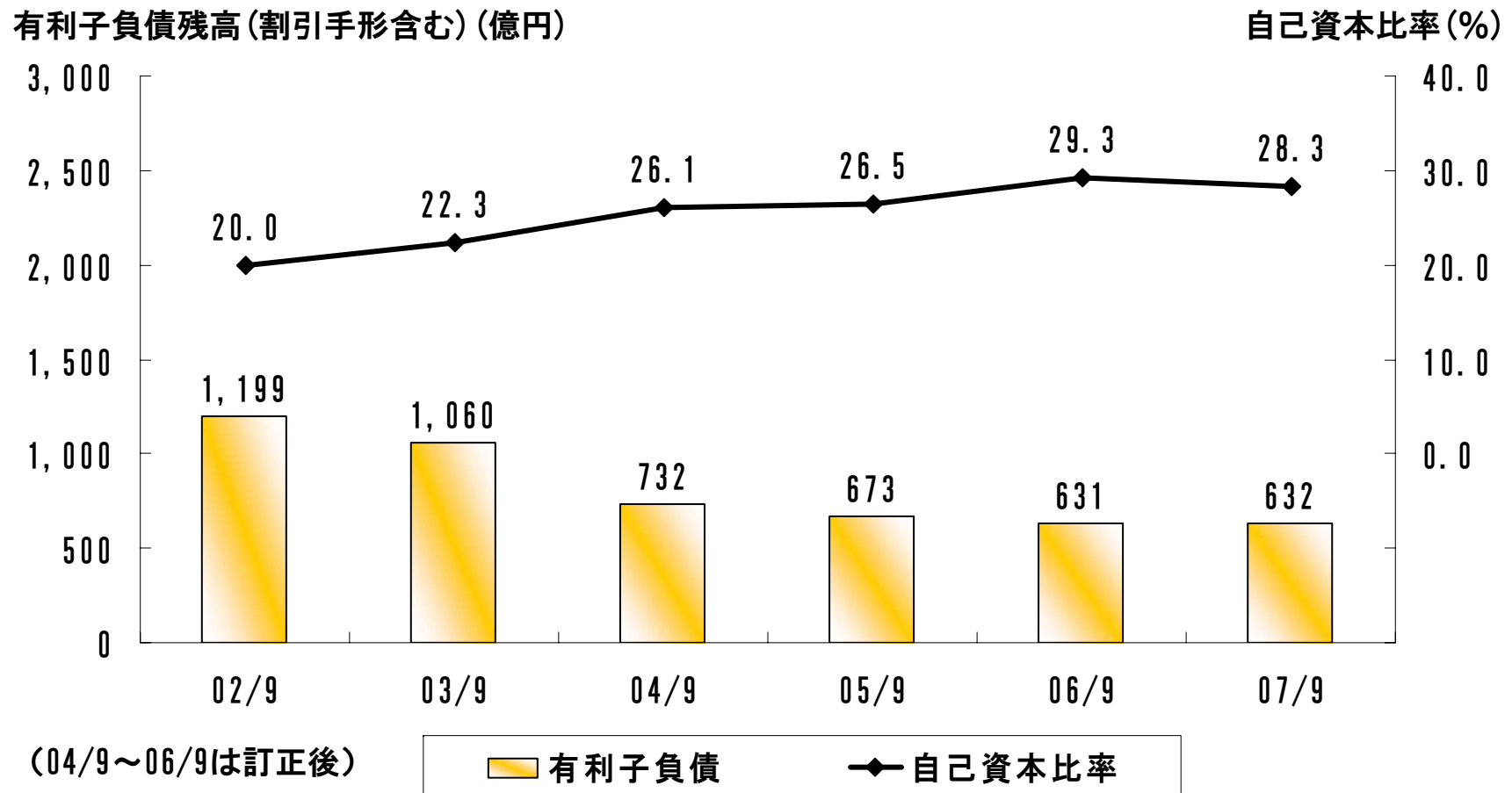
(単位：億円)

科 目	06/9 実績	07/9 実績	前年同期比 増 減	(ご参考) 07/3実績
現金・預金	73	73	-	53
売掛債権	400	335	△ 65	320
棚卸資産	440	452	+ 12	455
その他流動資産	32	28	△ 4	36
固定資産	949	920	△ 29	950
資産合計	1,894	1,808	△ 86	1,814
借入金・社債	630	632	+ 2	583
その他負債	694	649	△ 45	674
(負債計)	(1,324)	(1,281)	(△ 43)	(1,257)
純資産	570	527	△ 43	557
(うち利益剰余金)	(68)	(33)	(△ 35)	(55)
負債・資本合計	1,894	1,808	△ 86	1,814

(06/9実績は訂正後)

有利子負債・自己資本比率の推移

〔中間期における連結有利子負債残高・自己資本比率の推移〕



3. 2008年3月期 通期業績予想

2008年3月期 通期業績予想の修正

(単位：億円)

科 目	08/3		増減	07/3 実績	増減
	前回予想	今回予想			
売上高	1,540	1,490	△ 50	1,537	△ 47
(国内)	1,330	1,280	△ 50	1,349	△ 69
(海外)	210	210	-	188	+ 22
営業利益	30	11	△ 19	22	△ 11
経常利益	23	1	△ 22	13	△ 12
当期純利益	8	△ 23	△ 31	0	△ 23

※下期想定為替レートは、米ドル：115円、ユーロ：155円

- ・ 国内市場の現況を踏まえ、国内売上高を修正。
- ・ 売上高の修正に応じて、収益についても修正。

通期業績予想（国内売上高の内訳）

（単位：億円）

	08/3		増減	07/3 実績	増減
	前回予想	今回予想			
整地機*	293	270	△23	293	△23
栽培機*	116	119	+3	106	+13
収穫調製機*	277	251	△26	287	△36
農業機械計	686	640	△46	686	△46
作業機・部品	289	285	△4	298	△13
施設工事	53	53	-	63	△10
農機関連*	185	185	-	186	△1
その他*	117	117	-	116	+1
合計	1,330	1,280	△50	1,349	△69

* 整地機 : トラクタ、管理機等
 栽培機 : 田植機、野菜移植機
 収穫調製機 : コンバイン、乾燥機、籾摺機等

農機関連 : 修理収入、農業用資材等
 その他 : コイン精米収入、一般商品等

通期業績予想（海外売上高の内訳）

（単位：億円）

	08/3		増減	07/3 実績	増減
	前回予想	今回予想			
北 米	62	57	△ 5	65	△ 8
欧 州	94	99	+ 5	83	+16
アジア	36	36	-	22	+14
（内、中国）	（ 11）	（ 10）	（△ 1）	（ 7）	（+ 3）
豪州他	5	5	-	4	+ 1
海外製品 計	197	197	-	174	+23
部品その他	13	13	-	14	△ 1
合 計	210	210	-	188	+22

※下期想定為替レートは、米ドル：115円、ユーロ：155円

通期業績予想（営業利益）

（単位：億円、％）

科 目	07/3 実績	08/3	
		前回予想	今回予想
売上高	1,537	1,540	1,490
売上総利益	484	479	462
（総利益率）	（31.5）	（31.1）	（31.0）
販管費	462	449	451
営業利益	22	30	11

将来の見通しに関する記述についての注意

- ・本資料は、情報提供を目的として作成しており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。
- ・本資料は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が作成したものでありますが、潜在的风险や不確実性が含まれており、経済情勢や市場動向の変化等により実際の結果と必ずしも一致するものではありません。
- ・ご利用に際しては、ご自身の判断でお願い致します。
本資料に掲載している業績予想や目標数値に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。